

在“不忘初心、牢记使命”主题教育 总结大会上的讲话

汕头超声电子（集团）公司党委书记、董事长、总经理许统广

同志们：

今天，我们召开主题教育总结大会，主要任务是学习贯彻习近平总书记在“不忘初心、牢记使命”主题教育总结大会上的重要讲话精神，认真落实中央、省委、市委主题教育总结会议有关要求，全面总结我们集团主题教育取得的主要成效和经验，进一步巩固拓展主题教育成果，引导公司各级党组织和广大党员干部始终不忘初心、牢记使命，以新担当新作为开创新时代超声集团改革发展新局面。

一、主题教育的成效

自2019年9月中旬参加第二批“不忘初心、牢记使命”主题教育以来，集团党委认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神和中央、省委、市委的相关会议和文件精神，按照市委主题教育领导小组的工作部署和市委第十指导组的指导意见，全面贯彻落实“守初心、担使命，找差距、抓落实”的总要求，坚持把学习教育、调查研究、检视问题、整改落实四项重点措施衔接起来，整体推进、贯穿始终，确保主题教育高质量扎实推进，取得了预期成效。

（一）组织领导方面。集团各级党组织高度重视主题教育，以强烈的政治责任感和担当精神，自觉把思想和行动统一到中央、省委和市委决策部署上来，确保落实有力、效果明显：**一是配强力量，全面谋划。**按照市委主题教育工作要求，及时成立主题教育领导小组及办公室，进行全局统揽、全面推进、全程督导。领导小组由本人任组长，先后召开多次会议，研究主题教育工作事项；领导小组办公室抽调精干人员，负责主题教育日常工作，抓实抓细各项具体工作，对下属党支部实行全程指导，及时检查纠偏，确保规定动作落实到位。**二是吃透精神，及时启动。**中央、省委和市委开展主题教育部署后，集团党委先后多次召开会议，第一时间学习贯彻中央、省委和市委精神，切实增强全司党员干部政治自觉、思想自觉、行动自觉。2019年9月17日，集团党委召开主题教育动员大会，对开展主题教育工作进行全面动员部署，下属13个党支部迅速行动，于9月29日前全部启动，实现了主题教育良好开局。同时，按照中央、省委和市委要求，结合集团实际，先后研究制定了主题教育“1+4+1”的整体工作方案，细化工作任务，将学习教育、调查研究、检视问题、整改落实四项重点措施一开始就同步规划、同步推进、贯穿始终，确保了主题教育各项工作起步扎实、推进有力。

（二）学习教育方面。坚持把学习摆在首位，以学习打

头、以学习贯穿、以学习带动，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想往深里走、往实里走、往心里走：一是**集中学习教育效果凸显**。按照中央“深学细悟、细照笃行”的要求，集团主题教育领导小组研究制定了《汕头超声电子（集团）公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育学习教育工作方案》。根据学习教育工作方案的安排，自9月底开始，集团党委理论学习中心组重点聚焦学习贯彻习近平总书记关于“不忘初心、牢记使命”的重要论述，列出“守住为民初心”、“强化使命担当”、“找差距抓落实”、“增法纪强党性”等几个专题，安排出6个场次进行集中学习研讨交流；并在会上安排观看警示教育片进行辅学导学，深刻领悟习近平总书记对中国共产党人初心、使命的重要论述、核心要义、精神实质，为进一步找差距、抓落实打好基础。二是**跟进学习扎实有效**。在集中学习基础上，集团党委把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为主线，组织党员干部及时跟进学习《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《习近平关于“不忘初心、牢记使命”重要论述选编》、中央政治局第十五次集体学习、中央和国家机关党的建设工作会议和在内蒙古考察并指导“不忘初心、牢记使命”主题教育时的重要讲话、习近平总书记对广东重要讲话和重要批示精神、习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的重要讲话精神、党史、新中国史等，学习内容做到了全覆盖。

同时，坚持抓自学不放松，保障班子成员、中层干部的学习成果。三是**全员学习氛围浓厚**。集团党委积极开展其他形式的学习教育，多措并举推动下属党支部提升学习热度。为确保学习取得实效，公司各级党组织结合实际，采取灵活多样的学习方式，充分运用“三会一课”、主题党日等主阵地，积极组织党员到汕头市红色交通站革命旧址陈列馆参观学习，到汕头市博物馆参观主题教育档案文献展巡展，接受革命传统教育；到深圳观看“大潮起珠江——广东改革开放40周年成就展览”，开展形势政策教育和先进典型教育；观看警示教育片、到影院观看法治教育电影等等，推动学习进车间、进班组，确保学习教育全覆盖、无漏项，确保思想真“充电”、效果真体现。同时，集团党委也着力抓好基层党组织班子的学习教育，组织领导班子成员和支部书记、支委参加市国资系统“不忘初心、牢记使命”主题教育基层党组织书记学习教育培训班，强化对基层党组织班子的学习教育。并积极推动各党支部书记在所在支部上专题党课，或者向所在支部党员报告一次个人学习体会，发挥“带学”效应。

（三）调查研究方面。把调查研究作为解决问题的突破口，紧紧围绕贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记重要指示批示精神和党中央、省委和市委决策部署，在理论联系实际的过程中寻找解决问题的办法措施：**一是策划选题紧扣目标导向。**以摸实情、找对策、察真相、

解难题为重点，围绕贯彻落实习近平总书记视察广东重要讲话精神、省委“1+1+9”工作部署和市委十一届九次全会精神，围绕集团公司中心工作，立足职能职责，着眼解决企业改革发展和党的建设实际问题，精心制定了《汕头超声电子（集团）公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育调查研究工作方案》，班子成员分成5个调研小组，多次分赴基层企业进行全面深入的调研。

二是走访调研突出问题导向。以通堵点、疏痛点、消盲点、解难点为目标，聚焦“最难啃的骨头”发力，深入基层一线，着力发现各基层企业在经营管理和技术研发、市场开拓等方面存在的突出问题，以及涉及职工群众切身利益的问题，并现场指导和协调解决相关问题，以及帮助研究提出解决问题的思路和措施。

三是结果运用强调效果导向。以拿实招、出硬招、亮新招、见真招为抓手，开展调研成果交流和转化。调研结束后，集团领导班子成员认真梳理调研内容，分析情况问题、列出解决思路和举措，形成5份较高水平的调研报告。并于11月21日召开了调研成果交流会，就所负责的课题依次交流了调研成果，并提交了个人检视问题、整改落实情况书面汇报。

四是专题党课落实初心导向。以守初心、担使命、找差距、抓落实为基础，结合学习调研成果，本人带头两次到基层党支部为党员干部讲授《不忘为民初心、牢记发展使命，努力做强做大超声集团》专题党课；班子其他成员也分赴下属党支部、基层单位

作党课宣讲，重点讲自己学习习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是习近平总书记关于“不忘初心、牢记使命”重要论述的认识体会，讲存在的差距和不足，讲指导实践、推动改进工作的思路措施，悟初心、担使命的感悟等等；各支部书记也积极讲好党课，报告个人学习体会，形成浓厚的学习氛围。

（四）检视问题方面。自觉对照习近平新时代中国特色社会主义思想找差距、查短板，在不断深化学习教育和调查研究中，实施“四项措施”把问题找准查实、把根源剖深析透：**一是广泛听取意见建议。**前期领导班子成员在深入基层企业走访调研过程中，本着“开门搞教育”的态度，广泛向党员和职工群众征求意见建议。集团主题办还向下属各党支部发放对集团领导班子及成员的征求意见表，同时还在公司《党建视窗》网站设置公开征求意见邮箱，充分收集党员和职工群众的意见建议。**二是深挖思想根源交换认识。**集团领导班子成员以集体学习和个人自学相结合的方式，认真学习了党章、《中国共产党党内重要法规汇编》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《中国共产党纪律处分条例》《中国共产党问责条例》。通过对照学习，班子成员之间紧扣不忘初心、牢记使命开展谈心谈话，重点谈参加主题教育的收获体会，谈守初心、担使命方面的差距不足，谈整改落实的具体措施和意见建议，诚心诚意地交流思想、交换意见。**三是运用“清单管理”一体推进。**领导班子及成员系统梳理分析

学习教育中查摆的问题、调查研究中发现的问题、从各方面征求到的意见建议等，对突出问题、紧迫的问题、平时没有解决好的问题一条一条列出问题清单。在为期3个多月的主题教育中，集团领导班子及成员共检视出问题108个，制定整改措施112个，已整改落实106个，完成比例95%。**四是坚持刀刃向内检视剖析。**在深入学习的基础上，班子成员逐条对照党章、《准则》《条例》有关规定，把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，谈学习心得体会，再重点对照“18个是否”，进行认真检视存在问题，分析产生问题的原因，明确整改措施和努力方向，形成对照党章党规找差距检视分析材料。根据检视出的问题，及时更新完善“一台账两清单”。并于11月12日高标准召开了对照党章党规找差距专题会议。

（五）整改落实方面。集团主题教育领导小组从主题教育一开始就着手查找问题、整改问题，聚焦贯彻落实习近平总书记对广东重要讲话和重要指示批示精神，坚持主动履责，不等不拖，全力推进重点项目和职工关心关切问题的整改落实，把“改”字贯穿始终。**一是制定方案系统改。**在深入调研、找准问题基础上，认真研究制定《汕头超声电子（集团）公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育整改落实工作方案》和《领导班子检视问题和整改落实清单》，细化工作措施，明确责任分工，建立了全面整改清单和整改落实责任制。同时，针对八个方面专项整治工作，研究制定了《汕

头超声电子（集团）公司开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专项整治工作实施意见》，以刀刃向内的自我革命精神，拿出过硬措施解决，一件一件整改到位，确保问题得到有效解决。

二是围绕民生抓紧改。建立即知即改清单，促使职工群众关心关切的问题迅速高质量解决。比如，改造兴业路厂区员工食堂，提升用餐环境和膳食质量；在万吉厂区为显示器业务单元员工设置外卖用餐区；加强对万吉厂区员工、车辆出入的通勤管理，确保人员、财产安全；改造兴业路厂区灯光篮球场；为集团六楼员工活动室增设文体活动设施；加强对企业困难职工的扶危济困和节日送温暖活动，以及加强对社区和贫困地区群众的扶危济困送温暖和志愿服务活动等等，满足职工群众对美好生活的需要。

三是针对难点限期改。建立限期整改清单，推进难度较大的问题实现挂图作战。比如，针对一些历史遗留问题，集团党委加强了对下属经营效益不达标企业的清理处置或促其改革转换经营方式。此项整改措施已于2019年12月启动，争取2020年底前完成。

四是复杂问题持续改。建立长期整改清单，以钉钉子的精神确保情况复杂的问题持续整改。比如，进一步深入研究集团生产经营和发展模式，下大力气破解企业改革发展中的难题，在争取保留企业建立已久、运行成熟、科学合理的薪酬和业绩考核体系的基础上，积极探索股权激励、企业年金等激励办法，争取上级的政策支持，提高企业对高端人才和经营管

理骨干的吸引力和凝聚力。推动主题教育与企业发展同频共振，不虚不空不走过场。

此外，在抓好主题教育工作的基础上，集团党委积极挖掘亮点，总结提炼经验成效，共撰写工作简报 22 期。通过突出抓好集团领导班子和领导干部的主题教育，以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，强化了领导班子及成员的思想武装和理论武装，使领导班子及成员进一步增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，切实筑牢了信仰之基、补足了精神之钙、把稳了思想之舵。较大程度实现了理论学习有收获、思想政治受洗礼、干事创业敢担当、为民服务解难题、清正廉洁作表率的具体目标。同时进一步强化了敢担当善作为的精神，解决了影响企业发展和职工群众所关心关切的系列问题，切实增强了职工群众的获得感、幸福感、安全感。有党员群众表示，公司参加这次“不忘初心、牢记使命”主题教育，最突出的特点是坚持问题导向，对问题挖得深、找得准、抓得实，解决得及时、全面、到位，能够真改实改，最大程度回应了职工群众的关切，以对职工群众的关爱关心，体现了公司党组织和广大党员的“初心”，是一次实实在在的“民心工程”。我们更加深刻地认识到，以习近平同志为核心的党中央部署在新中国成立 70 周年、我们党即将迎来建党 100 周年之际开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，时机选择正确，意义特别重大，影响极为深

远。

二、主题教育的经验和存在的问题

在本次主题教育中，我们通过以深化理论学习为基础，以抓实调查研究为载体，以深入检视问题为契机，以狠抓整改落实为驱动，加深了对党的建设内在规律的认识，摸索出加强学习教育是前提、开展好调查研究是途径、认真检视问题是关键、抓好整改落实是目的、领导率先垂范是重点、督导组严督实导是保证等一系列好的经验做法，但对照中央、省委和市委的要求，我们的工作成效还有一定的差距，主要表现在：

一是在理论学习方面仍有差距。公司党员干部队伍包括领导班子成员在内，普遍存在零星学习、应急学习、学习碎片化的现象，学习不系统、不深入，在一定程度上影响了对马克思主义和习近平新时代中国特色社会主义思想的深入理解、全面掌握和熟练运用。本次主题教育强化了领导班子成员集中理论学习研讨，带动广大党员加强了政治理论学习，但个别党员干部在学习的主动性、自觉性，以及学思用贯通、知信行统一方面，与党中央的要求还是存在差距，这方面下来仍需持续加强。

二是在责任压力传导上还有差距。个别党支部由于离退休党员人数较多及老党员年老体弱、行动不便等原因，存在

抓主题教育的责任和压力还没有真正传导到“神经末梢”。另有个别党员干部不能较好地处理主题教育与业务工作之间的关系，学习标准、学习要求有所降低，学习效果、学习质量还有待进一步提升。

三是在整改落实方面仍有差距。在整改落实工作方面，虽然本次开展主题教育的时间不是很长，但检视问题的成效很好，查摆出了不少需要整改的问题。在领导班子的重视下，通过协调各方、同向发力，以及加强督查督导，大多数问题已如期得到整改，但整改的成效还须进一步巩固。另外，在整改落实中强化制度建设、防止问题反复的工作力度还不够大，这方面尚存在差距。

四是在工作创新方面也有差距。在本次主题教育中，由于时间紧、任务重，所以我们基本是贯彻上级的通知要求和市委第十督导组的工作指引，扎扎实实落实好各项“规定动作”，除了较大力度推动党员志愿服务和基层党员创先争优之外，其他方面较少有突出的工作创新，在结合实际突出自身的特色和特点方面还是存在差距。

三、进一步巩固拓展主题教育成果

一是要继续强化领导班子及成员的政治理论学习。今后，领导班子及成员要进一步加强政治理论学习，着力用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，努力做到学思践悟，

经常结合国内外经济环境、国家重大战略部署、国家产业政策导向和行业发展趋势等研讨企业发展。通过加强政治理论学习和研讨交流，进一步提高领导班子成员的政治意识和政治敏感性，强化党的宗旨意识，提高改造主观世界和加强党性修养的自觉性，提高理论结合实践的工作能力。

二是要强化勇担当善作为精神推进项目建设和经营发展。领导班子及成员将着力增强快速发展意识，努力争取政府相关部门的支持，全力加快推进新型特种印制板项目的建设。要努力实施创新驱动发展战略，在加大研发创新投入的同时，加大技改创新力度，加快对印制板、显示器等业务单元的技术改造和优化升级，以技术创新带动企业实现高质量发展。要全力以赴抓好企业的生产经营，加强对中美经贸斗争的研究和策略应对，加大对国内市场的开拓，以抵御和平衡国际市场波动的风险。

三是要强化宗旨意识解决职工群众所关心关切的问题。党的宗旨和群众工作路线决定了职工群众的问题无小事！对本次主题教育中职工群众反映强烈的热点问题，集团党委已建立了问题清单并立即着手整改，这些整改措施，大部分已落实完成，其余正在加快推进落实中。下来，领导班子将结合行业和社会发展趋势，逐年提高职工的薪酬水平，提升职工的获得感和幸福感，满足职工对美好生活的需要。同时要加大对生产线的自动化、智能化改造，减少人工成本上涨给

企业持续经营带来的压力。

四是要强化责任意识和率先垂范意识持续改进作风。今后，领导班子及成员在埋头搞好业务工作和抓企业经济发展的同时，将同步抓好企业党建工作和党风廉政建设，履行好党委主体责任，班子成员将切实履行好“一岗双责”。此外，领导班子成员将进一步改进作风，认真践行“三严三实”要求，增强率先垂范意识，加强对先进典型的学习，特别是向党员领导干部楷模学习，向国内外优秀企业家学习，努力形成比学赶超、追求卓越的良好氛围。

五是要积极探索“不忘初心、牢记使命”的制度化建设。在及时全面总结本次主题教育工作的基础上，集团党委将贯彻学习教育永远在路上的理念，努力推进学习教育的常态化制度化。要结合自身的实际积极探索，同时充分借鉴别人的成功经验，争取将主题教育期间一些好的做法转化为制度，使之能够传承下来、长久坚持下去。

同志们，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，是加强党的建设的永恒课题，是党员干部的终身课题，我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻落实党中央决策部署，坚定不移守初心、担使命，找差距、抓落实，奋力推进新时代超声产业高质量发展，为加快汕头经济特区发展、建设省域副中心城市、打造现代化沿海经济带重要发展极做出新的更大贡献！